

# City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025

[lloyds.com/cityriskindex](http://lloyds.com/cityriskindex)

*Riassunto dei contenuti*

Centre for  
Risk Studies



UNIVERSITY OF  
CAMBRIDGE  
Judge Business School



---

## Informazioni sui Lloyd's

I Lloyd's sono l'unico mercato assicurativo e riassicurativo per i rischi speciali al mondo che offre una straordinaria concentrazione di competenze e di talenti, sostenuta da forti rating finanziari e licenze internazionali. Sono spesso i primi ad assicurare rischi nuovi, insoliti o complessi, fornendo soluzioni assicurative innovative per rischi locali, internazionali e mondiali. La loro forza sta nella diversità e nella specializzazione dei brokers e dei managing agents che lavorano presso i Lloyd's e nel supporto finanziario costituito da capitali provenienti da tutto il mondo. Nel 2015, più di 90 sindacati sottoscrivono assicurazioni e riassicurazioni presso i Lloyd's, coprendo tutti i rami per rischi provenienti da oltre 200 paesi e territori al mondo. I Lloyd's sono regolati dalla Prudential Regulatory Authority e dalla Financial Conduct Authority.

---

## Contatti

➔ **Trevor Maynard**  
**Head, Exposure Management & Reinsurance**  
**Performance Management, Lloyd's**  
[trevor.maynard@lloyds.com](mailto:trevor.maynard@lloyds.com)

➔ **Cambridge Centre for Risk Studies**  
**Professor Daniel Ralph**  
**Academic Director**  
**Cambridge Centre for Risk Studies**

**Simon Ruffle**  
**Director of Technology Research and Innovation**  
**Cambridge Centre for Risk Studies**

**Dr Andrew Coburn**  
**Director of Advisory Board**  
**Cambridge Centre for Risk Studies,**  
**and Senior Vice President, RMS Inc.**

[enquiries.risk@jbs.cam.ac.uk](mailto:enquiries.risk@jbs.cam.ac.uk)

---

## Informazioni sul Cambridge Centre for Risk Studies

Il Cambridge Centre for Risk Studies è un centro di eccellenza multidisciplinare per lo studio della gestione dei rischi economici e societari, ed è un centro di ricerca indipendente presso l'Università di Cambridge Judge Business School. Il focus del Centro è l'analisi, la valutazione e la mitigazione delle vulnerabilità mondiali per l'avanzamento dei manager del rischio commerciale, di coloro che prendono le decisioni e delineano le strategie politiche. Il programma di ricerca seguito dal Centro esplora il rischio sistemico catastrofe e l'interconnessione nell'economia. Il Centro è supportato dalla comunità commerciale e dai comitati di ricerca accademici e si concentra sulla ricerca che è fortemente orientata all'applicazione.

---

## Disclaimer

Lloyd's City Risk Index dei 2015-2025 è stato prodotto dai Lloyd's, e/o per loro conto, ai soli fini informativi generici. Nonostante la raccolta dei dati e la preparazione del rapporto siano state fatte con la dovuta attenzione, i Lloyd's non fanno dichiarazioni né danno garanzie in merito alla sua accuratezza e completezza ed escludono nei limiti massimi permessi dalla legge tutto ciò che potrebbe essere altrimenti implicito.

I Lloyd's non si assumono responsabilità per qualsiasi perdita o danno di qualunque natura causato a qualsiasi persona in conseguenza di azioni o dell'astenersi da azioni sulla base di, o facendo affidamento su dichiarazioni, fatti, cifre o espressioni di opinioni o credenze contenute in questo rapporto. Il rapporto non ha in nessun caso scopi di consulenza.

© Lloyd's 2015. Tutti i diritti sono riservati.

## Introduzione



Il mondo sta cambiando più velocemente che in qualsiasi altro periodo della storia dell'umanità.

L'equilibrio del potere economico si sta spostando da Ovest ad Est. La rivoluzione digitale ha rimpiazzato quella industriale. Nel mondo più persone ora vivono nelle città invece che in campagna.

Viviamo in una società veramente internazionale nella quale i sistemi alimentari, manifatturieri e finanziari sono collegati tra di loro e la ricchezza è concentrata. Questo sta portando maggiore efficienza, ma ci rende anche più esposti a shock sistemici con conseguenze di grande portata (spesso ignorate).

Mai come oggi è importante comprendere la nostra esposizione a minacce devastanti ed il loro impatto sull'economia mondiale.

In questo ambito, il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025, che evidenzia l'esposizione economica di 301 metropoli nel mondo nei confronti di 18 minacce, è campanello di allarme per tutti noi.

Dimostra che trilioni di dollari sono a rischio a causa di disastri naturali e causati dall'uomo – disastri che si sono verificati in passato e che probabilmente capiteranno ancora in futuro.

Anche la natura di queste minacce sta cambiando. Alcuni eventi meteorologici estremi legati ai cambiamenti climatici stanno aumentando sia nel numero che nella gravità. Le minacce derivanti dall'attività dell'uomo come gli attacchi informatici ed il crollo dei mercati, divengono sempre più importanti come conseguenza dell'espansione delle aziende in nuovi mercati e territori.

Ciò richiede un approccio a due vie. In primo luogo dobbiamo identificare e quantificare meglio questi rischi. Il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025, sviluppato in collaborazione con il Cambridge Centre for Risk Studies dell'Università di Cambridge Judge Business School, contribuisce a questo processo. Secondariamente, i governi, le aziende e le comunità devono pensare a come migliorare la resilienza di infrastrutture ed istituzioni.

Assicurarsi è parte della soluzione. La ricerca dei Lloyd's illustra come un incremento dell'1% nella penetrazione assicurativa si tradurrebbe in una diminuzione del 13% delle perdite non assicurate – una riduzione del 22% delle tasse richieste ai contribuenti in seguito a un disastro. Assicurarsi migliora la sostenibilità di un'economia e sostiene percentuali di crescita maggiori – l'aumento dell'1% nella penetrazione assicurativa corrisponde ad un incremento degli investimenti equivalente al 2% del PIL nazionale. L'assicurazione solleva i governi, le aziende e le comunità dai rischi. Si prende il carico finanziario del recupero presso i contribuenti e sostiene la crescita economica.

Utilizzando il City Risk Index dei Lloyd's come un punto di partenza, i governi e le aziende, insieme agli assicuratori, devono lavorare per assicurare che siano ridotte le potenziali perdite e, di conseguenza, contribuire a creare una comunità internazionale più resiliente. Gli assicuratori devono continuare a promuovere l'innovazione, assicurando che i loro prodotti rispondano alle nuove esigenze ed offrendo ai clienti la protezione di cui hanno bisogno in questo panorama del rischio in continua evoluzione.

In gioco ci sono la resilienza delle aziende e delle comunità, la protezione della ricchezza e la crescita economica mondiale futura.

Spero che questo rapporto, unico nel suo genere, possa stimolare il dibattito – e, se necessario, sostenere l'innovazione – tra assicuratori, governi e aziende al fine di aiutare a migliorare la resilienza, mitigare i rischi e proteggere le infrastrutture.

**Inga Beale**

Amministratore Delegato, Lloyd's

## Riassunto dei contenuti

Il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025 (lloyds.com/cityriskindex) analizza per la prima volta in assoluto il prodotto economico in 301 principali città a rischio (GDP@Risk) a causa di 18 minacce naturali o in conseguenza ad azioni dell'uomo per un periodo di dieci anni.

Basato su una ricerca originale del Cambridge Centre for Risk Studies dell'Università di Cambridge Judge Business School, il rapporto evidenzia che un totale di \$4,6 trilioni del PIL stimato di 301 città è a rischio a causa di tutte le minacce – sul totale PIL stimato tra il 2015 ed il 2025 di \$373 trilioni.

### La mappa dei rischi in evoluzione

L'analisi identifica tre importanti tendenze emergenti nel panorama mondiale dei rischi:

1. Le economie emergenti si faranno carico di una parte sempre maggiore delle perdite finanziarie legate ai rischi a seguito dell'accelerazione della loro crescita economica – oltre il 70% del GDP@Risk totale è collegato alle economie emergenti e le città in queste aree sono spesso esposte pesantemente a singole catastrofi naturali. Per esempio, il solo terremoto rappresenta oltre il 50% del GDP@Risk totale sia di Lima che di Tehran.
2. I rischi legati alle attività dell'uomo stanno diventando sempre più significativi. Il crollo dei mercati, gli attacchi informatici, il blackout energetico e gli incidenti nucleari insieme incidono per quasi un terzo del GDP@Risk totale. Il crollo dei mercati mette a rischio un livello maggiore del PIL a livello mondiale – rappresentando quasi un quarto delle potenziali perdite di tutte le città.
3. E' in aumento anche l'impatto dei rischi nuovi o emergenti: attacchi informatici, pandemia umana, epidemia della flora e tempeste solari. Insieme, rappresentano quasi un quarto del GDP@Risk totale.

### Le città esposte al rischio

In termini assoluti, le città più ricche sono quelle maggiormente esposte finanziariamente. Tokyo, Seoul, New York, Hong Kong, Shanghai e Londra mostrano livelli significativi di esposizione economica in caso di eventi catastrofici.

Taipei, Tokyo, Istanbul e Osaka sono l'esempio di città che combinano un elevato valore economico ad un'importante esposizione ai rischi legati sia a catastrofi naturali che alle azioni dell'uomo, quali crollo dei mercati e shock del prezzo del petrolio.

Lo stesso vale anche per Los Angeles e New York, dove l'attacco informatico è un rischio emergente significativo. Ad Hong Kong e Shanghai, la pandemia umana è un ulteriore rischio.

### Implicazioni per l'industria assicurativa

Il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025 conferma la necessità di avere istituzioni e infrastrutture più solide e pronte ad affrontare i rischi e un maggiore accesso all'assicurazione a livello mondiale. La velocità di recupero di una città a seguito di una catastrofe è una componente chiave del rischio totale. L'impatto degli eventi è mitigato da un rapido accesso ai capitali che agevola il recupero dell'economia.

Il pagamento dei sinistri assicurativi è una fonte chiave di iniezione di capitali in seguito ad una catastrofe, e l'assicurazione ricopre un ruolo importante nel recupero e nel contenimento degli impatti delle catastrofi. Gli investimenti per la gestione del rischio, incluso un maggiore ricorso all'assicurazione, possono mitigare le perdite economiche legate ai rischi – sia naturali che relativi alle attività dell'uomo.

In linea di principio, circa la metà del GDP@Risk totale può essere protetta migliorando l'infrastruttura e i metodi di gestione delle crisi di tutte le città, e il settore assicurativo dovrebbe avere un ruolo chiave in questo processo.

Per far ciò, l'industria assicurativa deve:

- **Innovarsi** – continuare a ricercare, creare e distribuire prodotti per rischi nuovi ed emergenti.
- **Collaborare** – lavorare con altri esperti del rischio e cercare partners per migliorare la qualità dei dati a disposizione e continuare a sviluppare modelli probabilistici.
- **Comunicare** – promuovere meglio il ruolo vitale dei suoi prodotti e servizi nella protezione del PIL dagli impatti di disastri naturali o provocati dall'uomo.

Il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025 è un primo passo verso questo processo. Speriamo possa migliorare la conoscenza dei rischi nel mondo, promuovere l'innovazione nel settore assicurativo e invogliare i manager e coloro che governano, investono e vivono in queste città a gestire i rischi in modo appropriato ed a ridurli nel tempo.

## Referenze ed altra documentazione di supporto



Coburn, A.W.; Evan, T.; Foulser-Piggott, R.; Kelly, S.; Ralph, D.; Ruffle, S.J.; 2014, *World City Risk 2025: Part I Overview and Results*; Cambridge Risk Framework series; Centre for Risk Studies, University of Cambridge.



Coburn, A.W.; Evan, T.; Foulser-Piggott, R.; Kelly, S.; Ralph, D.; Ruffle, S.J.; 2014; *World City Risk 2025: Part II Methodology Documentation*; Cambridge Risk Framework series; Centre for Risk Studies, University of Cambridge



Cambridge Centre for Risk Studies; 2014; Cambridge World City Risk Atlas: Threat Hazard Maps of the World; World City Risk 2025 project; Cambridge Risk Framework series; Centre for Risk Studies, University of Cambridge.

Altri documenti e materiali di supporto sono disponibili su: [cambridgeriskframework.com/wcr](http://cambridgeriskframework.com/wcr)

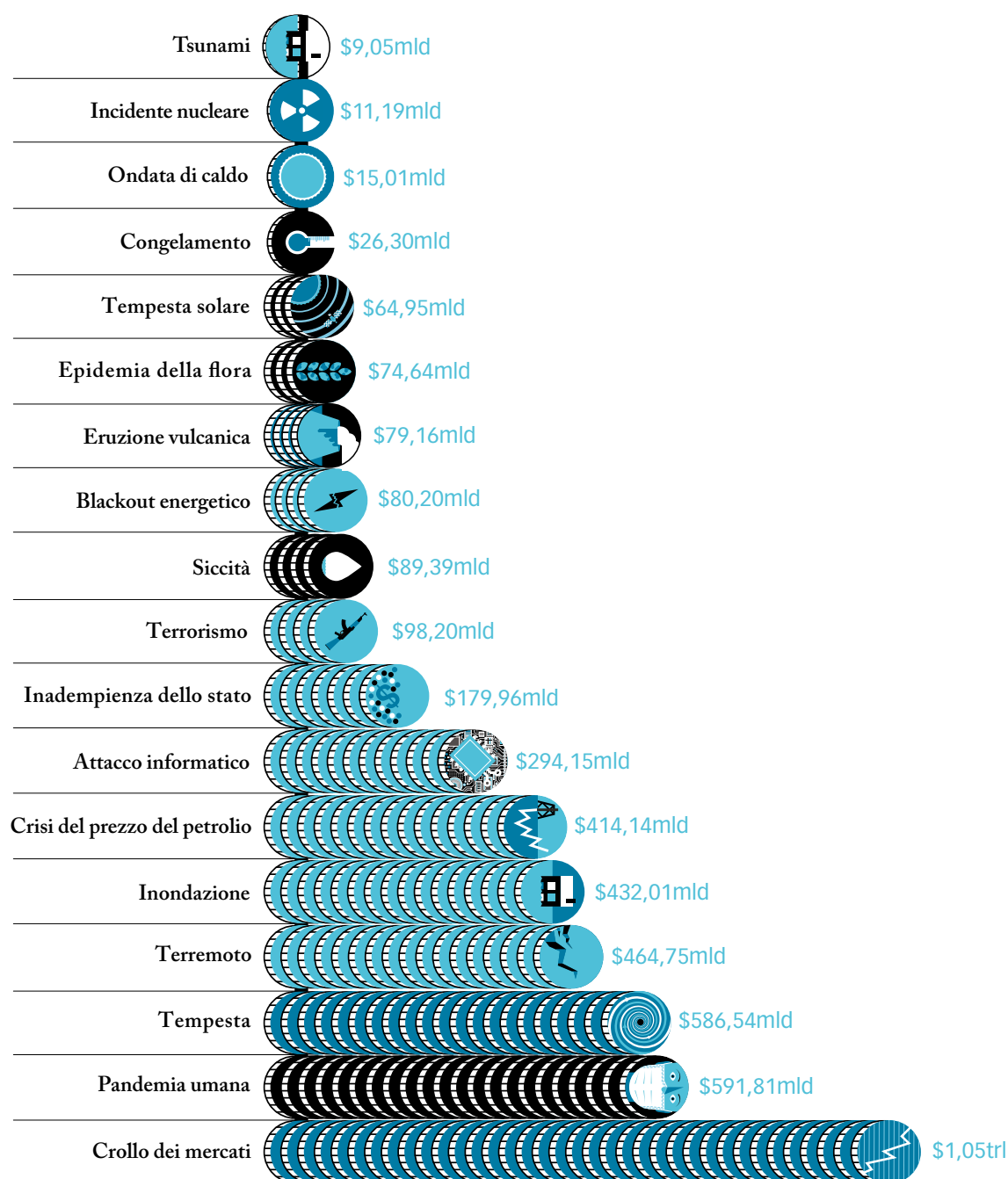
Per vedere il report, visitare [lloyds.com/cityriskindex](http://lloyds.com/cityriskindex)

## Fatti e Cifre

GDP@Risk totale: Tutte le città

# \$4,56 trilioni

Il crollo dei mercati rappresenta quasi un quarto delle potenziali perdite di tutte le città ed il 91% del GDP@Risk totale è composto da solo dieci minacce.



## Informazioni sul City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025

Il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025 è il prodotto di una partnership di ricerca tra i Lloyd's e il Cambridge Centre for Risk Studies presso l'Università di Cambridge Judge Business School.

Per vedere il report, visitare [lloyds.com/cityriskindex](http://lloyds.com/cityriskindex)

### GDP@Risk (PIL a rischio)

Quando un evento catastrofico come il terremoto, la pandemia o le crisi finanziarie colpisce una città, ne riduce la produzione economica. La sua economia può recuperare ma potrebbero volerci molti anni. La perdita di produzione economica, relativamente alla produzione di PIL prevista, è il GDP@Risk (PIL a rischio) a causa di un evento. Poiché il recupero economico dopo alcune catastrofi può avvenire dopo molti anni, il City Risk Index dei Lloyd's 2015-2025 considera quale misura standard del GDP@Risk, i primi cinque anni di prodotto economico perso a causa di un evento avverso.

Le città sono a rischio a causa di minacce multiple; il report ne prende in considerazione 18. Ogni tipo di minaccia include una serie di eventi di diversa magnitudine che potrebbero colpire le città in futuro. Noi stimiamo la probabilità che ogni città sia colpita da eventi di diversa magnitudine tra il 2015 ed il 2025 sulla base di un Threat Assessment Grading o TAG (Classificazione per la Valutazione di una Minaccia).

Le possibili magnitudini sono state classificate in tre scenari rappresentativi – eventi “minori”, “moderati” e “gravi”. Queste probabilità variano da città a città in base alla loro posizione ed alle caratteristiche dei rischi, ma tutti questi eventi sono rari ed esiste una scarsa percentuale di probabilità che una città sia colpita da uno scenario particolare in un periodo di dieci anni.

Il GDP@Risk è stato stimato per ogni evento che dovesse accadere ed è stato misurato il livello di impatto che potrebbe subire ogni città. La “perdita prevista” in seguito all'evento è la perdita combinata con la sua probabilità, quindi se c'è una probabilità del 10% che una pandemia moderata possa colpire New York nel periodo 2015-2025, e se questa dovesse causare una perdita nel prodotto economico di \$50 miliardi, la perdita prevista per quello scenario sarebbe di \$5 miliardi (10% di \$50mld).

Sommando le perdite previste relative alle diverse minacce e i loro scenari rappresentativi che potrebbero verificarsi in ognuno degli anni dal 2015 al 2025 si ottiene il GDP@Risk totale per la città per tutti i rischi. Si tratta di una perdita prevista basata sulla probabilità per l'economia di quella città per tutte le minacce. I valori del GDP@Risk sono suddivisi per minaccia e città.

Confrontiamo questo dato con il PIL medio annuale stimato per la città nel periodo 2015-2025 per fornire un indice di rischio in termini di % sul PIL annuale medio.

### Selezione delle aree

Le 301 città sono state raggruppate dai Lloyd's in 10 aree in base al sistema dell'United Nations Geoscheme.

### Definizione di economie emergenti

Sono definite economie emergenti quelle dei paesi che non rientrano nel G8 (Canada, Francia, Germania, Italia, Giappone, Russia, Regno Unito e Stati Uniti).

### La scelta delle 301 città

Le 301 città rappresentano le principali al mondo e sono state selezionate da oltre 5.000 città con una popolazione superiore a 250.000, in base al loro contributo al PIL mondiale. La selezione include tutte le città con una popolazione superiore ai 3 milioni, le città più grandi tra le 50 più importanti economie nazionali e metà di tutte le capitali dei paesi nel mondo. Le economie più grandi sono rappresentate con più città. Nel complesso, si prevede che queste città produrranno metà del PIL mondiale nel 2015 e circa due terzi dello stesso nel 2025. La selezione inevitabilmente ha implicato delle scelte e quasi certamente ha portato all'esclusione di città che avrebbero ragionevolmente dovuto essere incluse nella lista della “città più importanti al mondo”.

### La scelta delle 50 città per l'approfondimento

Tra le 301 città, sono state selezionate 50 città per l'approfondimento del loro GDP@Risk per includere le metropoli che riflettono l'importanza delle loro economie nazionali. L'analisi è contenuta negli approfondimenti sulle città che possono essere scaricati dal rapporto.

### Città a rischio

Per le minacce che abbiamo analizzato, il report rappresenta la nostra valutazione delle città maggiormente a rischio di sconvolgimenti catastrofici alle loro economie.

Non si tratta comunque di una predizione di quando le 18 minacce potrebbero concretizzarsi.

Per ulteriori dettagli consultare *World City Risk 2025: Part II Methodology Documentation*, disponibile su <http://cambridgeriskframework.com/wcr>

